

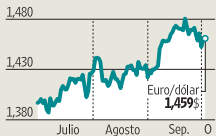
Negocio

& Financiero
Castilla y León

Diario libre de información económica

Lunes, 5 de octubre de 2009 / Año 4, Número 695 / www.diarionegocio.es

El termómetro



INDICADORES EN LA SEMANA		
Ibex 35	11.326,70	▼ -2,72%
Frankfurt	5.467,90	▼ -2,03%
Londres	4.988,70	▼ -1,84%
París	3.649,90	▼ -2,39%
Euribor	1,235%	▼ -0,003p.

Pedro Mas (Banif)
La economía se recupera lentamente



Corporación Llorente
Estrategias hacia la post-crisis



OJD: Difusión Acta 2008: 83.632 ejemplares. Difusión julio de 2009 (pendiente de control): 75.7124 ejemplares. Tirada del número 694: 85.762 ejemplares

Varias cajas estancan la refinanciación de Aisa

Inmobiliaria ❖ Los títulos de la compañía caen a contracorriente del mercado

El proceso de refinanciación de Aisa parece no tener fin. Algunas de las entidades financieras involucradas en el crédito sindicado a la compañía se niegan a renegociar las condiciones del mismo, según ha sabido NEGOCIO. Se trataría de cajas de pequeño tamaño, mientras que Cajasar, que lidera la operación sindicada, se muestra abierta a la negociación del crédito con la inmobiliaria. ■ P5

Marisa Mazo

"La bolsa presenta un potencial de subida del 30%"

La directora de Análisis de Ahorro Corporación asegura que los índices bursátiles presentan un potencial de revalorización de hasta el 30% en los próximos 15 meses, si se mantienen las tendencias económicas actuales. No obstante, advierte de que los niveles de PIB de 2008 no se alcanzarán de nuevo hasta 2011 o 2012. ■ P21



D.SANTAMARÍA

ADEMÁS

La abogada mira de cara al nuevo orden mundial

El Rey Don Juan Carlos inauguró ayer en Madrid el mayor congreso de abogados de la historia. Más de 5.000 letrados de 127 países están en la capital durante esta semana. ■ P28

Mapfre ve el fin del modelo de bancaseguros

La primera aseguradora española apuesta por potenciar otros canales alternativos para la comercialización de los seguros de vida, la mitad de los cuales benefician a los bancos. ■ P6

López pide al PSE que sea crítico con su Gobierno

El lehendakari Patxi López exige al PSE que sea crítico con el Gobierno y de paso crítico al PNv que afirman que el gobierno pretende desnaturalizar el País Vasco. ■ P27

Rajoy exige que retiren los Presupuestos

El presidente del Partido Popular, Mariano Rajoy, advirtió al Gobierno de Zapatero que "lo más urgente" es retirar los Presupuestos Generales del Estado para el próximo año. ■ P27

Banesto revisa su red en zonas de expansión

Banca

Banesto ha comenzado el ajuste de su red de oficinas, sobre todo en aquellas zonas de reciente expansión. El proceso afectaría a cerca de un centenar de empleados. ■ P6

Claudio Aguirre regresa a Goldman

Fichaje

Tras quince años fuera de la entidad, Aguirre regresa para desempeñar el cargo de asesor internacional en España. No obstante, seguirá siendo presidente de Altamar. ■ P12

Las cadenas se enfrentan al reto de consolidarse

Distribución

Las cadenas de distribución se enfrentan en la actualidad, tras la batalla de precios de hace un año, al reto de la consolidación como fórmula para paliar la caída de ventas. ■ P11

EGIPTO - ESPECIAL FIN DE AÑO

7 días / 6 noches

(4 noches Crucero Nilo desde Luxor a Aswan + 2 noches en El Cairo)

MOTONAVE KAHILA ^{LUO} PC Salida Lunes 28 de Diciembre
HOTEL LE MERIDIEN PYRAMIDS **** o AD **1.715 €**
HOTEL RAMSES HILTON **** (EL CAIRO)

Pago en **3 meses 0% intereses** (1)

Precio por persona en habitación/ cabina doble. Incluye: avión en vuelo especial (salida desde Madrid), traslados, visitas, asistencia y guía local de habla hispana y propias. Tasas aéreas (80€ por persona) y gastos de gestión no incluidos (6€ por reserva). * Consulta condiciones. Plazas Limitadas. (1) Operación financiada por financiera El Corte Inglés E.F.C. S.A.

902 400 454
www.viajeselcorteingles.es

VIAJES
El Corte Inglés



CASTILLA Y LEÓN

Mario Armero ♦ Consejero Delegado de Corporación Llorente

“Queremos transformar el negocio hacia la economía de la escasez, que es el futuro”

ENTREVISTA

IGNACIO GIL
ignaciogil@negociocyl.com

Próximo a finalizar su segundo ejercicio al frente de Corporación Llorente, Mario Armero analiza los cambios introducidos para modernizar la compañía con el objetivo de posicionarla ante los retos de la nueva economía. Una tarea que el consejero delegado sintetiza en cuatro prioridades: gestión financiera, eficiencia, transformación, “replantando la actividad hacia negocios de futuro que nos posicionen en el mundo que salga de la post-crisis”, y comunicación con los equipos de la compañía.

Pregunta: ¿Qué avances se han producido bajo la nueva hoja de ruta empresarial?

Respuesta: Sin ánimo de caer en la autocomplacencia, porque queda mucho trabajo por hacer, tenemos resultados. El pasado año lo cerramos con un crecimiento del volumen de negocio del 52%, en el primer semestre de 2009 hemos seguido creciendo al 15%, estamos eliminando coste innecesario que nos está ofreciendo una reducción del 9% sobre gastos generales, y seguimos desarrollando nuevas inversiones para definir qué nos toca hacer en la nueva economía. Y también hemos conseguido una buena visibilidad en la proyección que tenemos hacia las entidades financieras.

P: ¿Y qué toca hacer?

R: Estamos haciendo actuaciones importantes. En energía hemos completado una gasificación de ochenta kilómetros en Castilla-La Mancha, otra en Granada, y hemos consolidado un paquete de 400 megavatios eólicos. Y en concesiones adquirimos el 51% de Gaia, una de las empresas líder en España en centros de salud y ocio, una de las tendencias de futuro.

P: ¿Cómo prevé cerrar este complicado ejercicio?

R: Este año tiene dos semestres muy distintos. Advertimos anticipadamente que la segunda mitad iba a ofrecer más dificultades financieras a los clientes para iniciar obras, tanto públicas como privadas. Por lo cual,

en este segundo semestre, en vez de crecer en producción queremos garantizar resultados, teniendo en cuenta el entorno de bajada en licitaciones y erosión de precios. Estamos dedicándonos más a asimilar el volumen alcanzado, siendo más selectivos en las obras para avanzar en paralelo a la liquidez de nuestros clientes. En todo caso, nuestro crecimiento interanual en cartera llegará al 20% al finalizar 2009, con un volumen de 280 millones de euros.

P: ¿La asfixia financiera de las administraciones está ralentizando el negocio en los sectores donde está presente Corporación Llorente?

R: Sin duda, en la producción. La inversión pública en España, a la vista de las licitaciones de 2009, ha caído. En este contexto tiene más mérito aún el que actualmente trabajemos con la cartera más importante de la historia del grupo, lo cual significa que estamos adquiriendo un estatus de liderazgo en infraestructuras. Sin embargo, la falta de financiación hace que las obras tarden más en arrancar. Por eso decidimos no ir a obras que no ofrezcan rentabilidad, a pesar de que hay empresas que lo hacen para ganar volumen, y no ir a obras que no den garantías de cobro.

P: ¿Qué tipología de infraestructuras les interesa?

R: Obras de envergadura, de calidad, más tecnificadas y en las que asumimos un papel de mayor protagonismo como el caso de los nuevos talleres de RENFE en Valladolid o el polígono Canal de Castilla. Una cualificación con la que nos hemos expandido geográficamente. Estamos en otras comunidades como Madrid, Castilla-La Mancha, Andalucía, Valencia, sin hacer mucho ruido, pero con clientes anticíclicos, resistentes a la crisis, como Red Eléctrica o Enagás.

P: ¿Continuarán creciendo en el sector eólico?

R: Estamos trabajando en la captación de más inversión eólica dentro y fuera de Castilla y León, buscando emplazamientos de alto viento donde



ICAL

Internacionalizar:
“En construcción no queremos asumir riesgos, pero en eólicas nos interesa el Norte de África.”

Facturación:
“Cerraremos 2009 con un crecimiento de cartera del 20% hasta los 280 millones de euros”

confluyen legislación e infraestructura eléctrica. Ahora tenemos 200 megavatios funcionando y otros 200 en construcción o tramitación. Todos van a entrar en la primera oleada de preasignación. Con el volumen actual ya obtenemos dividendos, pero nuestro objetivo es crecer 700 megavatios más en toda España. Además tenemos más del 6% de Eolia, la sexta eléctrica del país.

P: ¿El contexto económico hará revisar las expectativas del grupo de duplicar la cifra de negocio en el periodo 2008 a 2012 hasta superar los 400 millones de euros?

R: No. El plan estratégico lo vamos a cumplir. Puede haber variaciones en alguno de los elementos que lo componen pero en 2012 ésta será una compañía que superará los 400 millones de euros en facturación.

P: ¿Qué peso representa Castilla y León en la actividad del grupo?

R: Es donde tenemos nuestra mayor capacitación, la mayoría de nuestra plantilla de 600 personas y nuestro equipamiento.

No nos obsesionamos con extendernos a otras comunidades cuando hay muchas infraestructuras por desarrollar en ésta y, en todo caso, preferimos entrar en otras zonas acompañando a nuestros clientes. En construcción tenemos diversificadas las fuentes de contratación con un 40% en la administración de Castilla y León, un 30% en la estatal y otro 30% en el sector privado.

P: En ese acompañamiento de clientes, ¿se mantiene interés por la internacionalización?

R: En construcción hemos decidido ser más cuidadosos porque la financiación es más difícil, porque estamos bastante ocupados con lo que tenemos en España y porque ir fuera requiere una mayor gestión de riesgo. Hemos tenido algunas oportunidades importantes en Rumanía pero nos ha parecido que el riesgo era elevado. En lo eólico estamos desde hace tiempo en Chile. El eólico mundial ahora se mueve en EE.UU., China e India. Nosotros no vamos a estar en esos mercados que requieren inmensas

sumas de financiación. Sin embargo hay otras oportunidades en el Norte de África y Europa del Este y ahí sí vamos a ver proyectos concretos.

P: Aparte de la obra civil, las renovables y las concesiones, ¿piensa en una mayor diversificación sectorial?

R: Nuestra transformación hacia el futuro también está orientada a otras tres líneas de actuación. Quiero que Corporación Llorente sea un actor principal en el ‘green building’, los servicios de eficiencia energética, combinando la frontera entre energía y construcción que es el futuro. La segunda línea es la financiación público-privada que va a ser una constante en el desarrollo de las infraestructuras. Y un tercer puntal de futuro será las rehabilitaciones urbanas. Es la respuesta a las grandes tendencias: la financiación es un bien escaso, la electricidad será un bien escaso y habrá más rehabilitación que construcción nueva porque vamos a vivir tiempos de economías de escasez. Y ahí nos tenemos que situar. ♦